

INVITATION

# INTERNATIONAL COLLOQUIUM

## *L'intérêt européen* *European interest*



**Anticiper le changement et les politiques européennes  
dans le nouveau monde globalisé**

*Anticipating change and EU policies  
in a new globalized world*

**BRUSSELS, EUROPEAN PARLIAMENT 29-30 OCTOBER 2008**

**Une contribution de Confrontations Europe à la présidence de l'Union européenne**  
*A contribution of Confrontations Europe to the Presidency of the European Union*

# L'intérêt européen

## Anticiper le changement et les politiques européennes dans le nouveau monde globalisé

**Les impacts de la globalisation dans l'espace européen sont de plus en plus importants.** La définition de notre stratégie de compétitivité est mise à l'épreuve. Sa cohérence avec nos choix collectifs sociaux et environnementaux est discutée. Elle ne peut bien fonctionner que si les restructurations sont anticipées et expliquées.

L'Union est un acteur essentiel dans la production des règles de marchés et pour la promotion des droits de l'homme. Mais cela ne suffit plus pour modeler et structurer la mondialisation.

**Devenir pleinement un acteur global :** telle est la nouvelle perspective de l'Union européenne.

Les citoyens expriment souvent des préoccupations face aux impacts de la mondialisation et parfois une demande de protection. L'Union a choisi l'ouverture des sociétés et le développement des échanges. C'est un bon choix, mais les bienfaits de la mondialisation ne sont ni spontanés ni pour tous.

Nous devons consolider l'Union économique et bâtir une politique économique extérieure. **Un renouvellement important des politiques de l'Union va être nécessaire.** Cela n'ira pas sans « désenclaver le social », c'est-à-dire renforcer la dimension de cohésion sociale dans les stratégies de compétitivité.

**Définir clairement l'intérêt européen est impératif pour chaque politique afin qu'elle repose sur des assises solides.** C'est difficile pour deux raisons: d'une part les intérêts nationaux diffèrent, et assez souvent ils s'opposent. D'autre part les intérêts sont contradictoires au sein même des sociétés : entre ceux du producteur et ceux du consommateur, entre la compétitivité et notre modèle social ou la lutte contre le changement climatique, par exemple, il faut faire des arbitrages et trouver des cohérences.

**Un tel effort collectif nécessite une méthode fondée sur une large participation.** Pour anticiper les changements, participer à l'élaboration et à la mise en œuvre des choix, il faudra inventer une véritable stratégie d'appropriation individuelle et collective par les sociétés européennes. Il faut faire appel à l'expérience des entreprises, des partenaires sociaux, des syndicats et associations, confronter les analyses et les options. Dans le cadre des institutions communautaires, les dirigeants et élus devront agréger les intérêts, construire l'intérêt commun, renforcer les coopérations.

\* \* \*

**Notre colloque sera focalisé sur les politiques de l'Union face aux problèmes de compétitivité des industries européennes.**

La recherche de l'intérêt européen nous conduit à soumettre à la discussion plusieurs objectifs et questions :

- 1 **Un camp de base pour les entreprises européennes dans la mondialisation**  
Comment consolider l'Union économique et sociale pour renforcer la compétitivité des industries européennes ?
- 2 **Un nouveau mandat pour la politique commerciale**  
Comment réconcilier le principe de réciprocité pour l'accès aux marchés et les différences des préférences collectives ?
- 3 **Une politique de l'Union pour l'investissement international**  
Comment définir nos intérêts et partenariats stratégiques et négocier l'investissement international ?
- 4 **Une gouvernance interactive faisant appel à la participation**  
Comment renforcer l'acceptabilité des mutations et la coopération au sein du dialogue social européen et dans toutes les procédures de consultation et de coordination dans les institutions communautaires ?

\* \* \*

Confrontations Europe, association créée en 1992, basée à Paris et à Bruxelles, est un réseau européen. Elle met en relation le monde des entreprises, les partenaires sociaux, les sociétés civiles et les institutions communautaires. Bénéficiant de l'expérience et de la réflexion des uns et des autres, elle cherche à obtenir une valeur ajoutée fondée sur cette interaction.

Le colloque a été préparé dans cet esprit. Un **séminaire** s'est réuni deux fois par mois à Paris et à Bruxelles d'octobre 2007 à juillet 2008. Ses contributions sont rassemblées dans un **livre** à paraître avant le colloque, intitulé **A la recherche de l'intérêt européen**, publié en français et en anglais dans la collection L'Europe après l'Europe de *Confrontations Europe* aux Éditions Le Manuscrit.

Les participants au colloque sont originaires de plusieurs pays de l'Union européenne et nous aurons le plaisir d'accueillir aussi des personnalités de grands pays émergents.

# *European interest*

## Anticipating change and EU policies in a new globalized world

**Globalization is having an ever greater impact on Europe.** The design of our strategy for competitiveness is put to the test. Its consistency with our collective social and environmental policy decisions is being discussed.

The EU is an essential player in producing market rules and promoting human rights. Yet, this is no longer sufficient to shape and structure globalization.

**To become a fully-fledged global player** is the new perspective of the European Union. The quest and the debate are open.

Citizens often express concern about the impact of globalization, and sometimes a wish for protection. The EU has opted for an open society and for the development of trade. The choice is right, but the benefits of globalization are neither spontaneous nor are they for all.

We need to consolidate the economic union and build an external economic policy. **EU policies will need to be seriously overhauled.**

**It is imperative that each policy should clearly define the European interest to ensure it is based on a solid foundation.**

This is difficult for two reasons: on the one hand, national interests differ and are quite often at loggerheads. On the other hand, interests differ inside society: between producers' and consumers' interests, between competitiveness and the fight against global warming, for instance, trade-offs need to be made and consistency be found.

**Such a collective effort calls for a method based on broad participation.** A real strategy is needed to enable European societies to individually and collectively appropriate anticipation of change, response to consultation, participation in the implementation of decisions. The experience of companies, social partners, trade unions and associations should be used, to confront their analyses and opinions. In the EU institutions, leaders and elected representatives will have to aggregate interests, work out the common interest, improve co-operation.

\* \* \*

**Our colloquium will focus on EU policies faced with the lack of competitiveness of European industries.** In our search for the European interest, the following objectives and questions need to be discussed:

❶ **A base camp for European companies in a globalized world**

How can the economic union be consolidated to improve the competitiveness of European industries?

❷ **A new trade policy mandate**

How can the principle of reciprocity in market access be reconciled with differing collective preferences?

❸ **An EU policy for international investment**

How can our interests and strategic partnerships be defined and international investment be negotiated?

❹ **Interactive governance and participation**

How can changes be made more acceptable and co-operation within the EU Institutions be improved?

\* \* \*

Confrontations Europe, an association founded in 1991 and based in Paris and Brussels, is a European network.

It brings together the corporate world, civil society and EU institutions, and by using their experience and reflection, it strives to produce an added value founded on this interaction.

The colloquium has been prepared in this spirit. A **seminar** was convened twice a month in Paris and in Brussels from October 2007 to July 2008. Its contributions are collected in a **book** to be published before the colloquium under the title *Looking for the European interest*, in French in English, in our collection "L'Europe après l'Europe", Editions Le Manuscrit.

The participants of the colloquium will come from several EU countries and we will have the pleasure of welcoming personalities from large emerging countries.

9 h 30 - 12 h 30 PREMIÈRE TABLE RONDE

## *Un camp de base pour les entreprises européennes dans la mondialisation*

### *A base camp for EU companies in a globalized world*

Comment consolider l'Union économique pour renforcer la compétitivité des industries européennes ? Le débat porte sur les enjeux des industries et des entreprises globalisées, avec une discussion spécifique sur les secteurs de la défense et de l'automobile.

- ❶ Evaluation des politiques des ressources humaines pour l'innovation et anticipation des mutations. Comment développer des politiques communes pour les capacités humaines et les compétences, mettre en valeur l'expérience, développer la mobilité et gérer les restructurations ?
- ❷ Evaluation des politiques du marché intérieur et efficacité du modèle de marché. La discussion pourra se focaliser sur les problèmes de compétitivité-prix, d'infrastructures et de standards, et de qualité de la coordination institutionnelle.
- ❸ Faut-il diluer le marché intérieur dans le marché mondial ? Comment se posent réellement les problèmes de la réciprocité pour l'accès aux marchés ; le taux de change de l'euro est-il un atout ou un handicap pour la compétitivité ?

How can the economic union be consolidated to improve the competitiveness of European industries? A debate on the stakes for globalized industries and companies, with a particular focus on the defence and automotive sectors.

- ❶ Assessing human resources policies for innovation and anticipation of change. How can common policies be developed for human capabilities and skills, to enhance experience, to develop mobility and to manage restructuring?
- ❷ Assessing internal market policies and the efficiency of the market model. The discussion could focus on price-competitiveness problems, infrastructure and standards, and the quality of institutional coordination.
- ❸ Should the internal market be diluted in the world market? What are the real problems of reciprocity in market access; is the exchange rate of the Euro an advantage or disadvantage for competitiveness?

# WEDNESDAY 29<sup>th</sup> OCTOBER

9.30 a.m. – 12.30 a.m. FIRST ROUND TABLE

Chairman : **François Gayet**

Secretary General, Aerospace and Defence

Speakers :

**Maria-Helena André**

Deputy Secretary General,  
European Trade Union Confederation

**Joachim Bitterlich**

Director of International Affairs,  
VEOLIA Environnement

**Edgar Buckley**

Senior Vice-President, Marketing Europe, THALES

**Olivier Guersent**

Deputy Head of Cabinet of  
the European Competition Commissioner  
European Commission

**Luc-Alexandre Ménard**

Senior Vice-President, Public Affairs, Renault

**Michel Wlodarczyk**

Secretary General of Folkuniversitetet, Stockholm

A representative of **Wipro, Indian company**

A representative of a **Dutch company**



15 heures - 18 heures DEUXIÈME TABLE RONDE

## *Un nouveau mandat pour la politique commerciale*

### *A new trade policy mandate*

Comment réconcilier le principe de réciprocité pour l'accès aux marchés et les différences des préférences collectives ?

- ❶ Enseignements des négociations de l'agenda de Doha. Quelle sera demain la perspective stratégique de l'Union pour traiter les problèmes fondamentaux rencontrés dans les négociations tant multilatérales que bilatérales : hétérogénéité des préférences collectives et différenciation de fait des pays et régions dans le commerce mondial ? Le débat entre libéralisation et préférence communautaire est-il clos ?
- ❷ Une compétition intense se développe pour la maîtrise des matières premières, tandis que l'Union donne la priorité à la lutte contre le changement climatique et au développement durable. Nous négocions des accords multilatéraux, dans une perspective de bien public mondial. Comment progresser sans handicaper notre compétitivité ? Faut-il établir des mécanismes de compensation aux frontières ?
- ❸ La politique énergétique commune ne parvient pas à intégrer l'objectif de sécurité d'approvisionnement. Les différences d'intérêts à l'intérieur de l'Union et le manque de solidarité affaiblissent la capacité d'action extérieure. La demande de réciprocité ne passe pas quand il s'agit d'exporter nos règles de la concurrence. Nous approfondirons ces questions dans la perspective prioritaire d'un partenariat stratégique avec la Russie.

How can the principle of reciprocity in market access be reconciled with different collective preferences?

- ❶ Lessons of the Doha negotiations. What will be the future strategic perspective of the EU to deal with fundamental problems in both multilateral and bilateral negotiations: heterogeneity of collective preferences and factual differentiation of countries and regions in world trade? Is the debate between liberalization and community preference closed?
- ❷ Intense competition is developing over the control of raw materials, while the EU gives priority to climate change and sustainable development. We negotiate multilateral agreements in a global public good perspective. How can we make progress without hampering our competitiveness, do we need to reintroduce compensation mechanisms at our borders?
- ❸ The common energy policy is unable to integrate the objective of supply security. Different interest within the EU and a lack of solidarity weaken its capacity to act outside. Our call for reciprocity is not heeded when we attempt to export our competition rules. We are going to analyse these issues in the priority perspective of strategic partnership with Russia.

# WEDNESDAY 29<sup>th</sup> OCTOBER

3 p.m. – 6 p.m. SECOND ROUND TABLE



Chairwoman: **Ulrike Guérot**

Head of the Berlin office,  
European Council on Foreign Relations

Speakers:

**Alain Berger**

Director of European Affairs, Alstom

**Emmanuelle Butaud**

Head of the European and International Affairs Department,  
Union des Industries Textiles

**Jean-Marie Dauger**

Senior Vice-President, Gaz de France

**Juan Delgado**

Resident scholar, Bruegel

**Sophie Maletras\***

Legal Officer, DG Internal Market and Services, European Commission

**Ferdinando Riccardi**

Editor, Agence Europe

Senior executive from **Gazprom**



**Mercredi à 9 heures - Wednesday 9 a. m.**

Opening by **Vladimir Spidla\***  
European Commissioner

**Mercredi de 14 h à 15 h - Wednesday 2 p. m. - 3 p. m.**

Hearing of a key figure from **China**

**Jeudi de 14 h 30 à 15 h 30 - Thursday 2 p. m. - 3 p. m.**

Hearing of **Peter Mandelson**  
European Commissioner

**Jeudi de 17 h 45 à 18 h 30 - Thursday 5.45 p. m. - 6.30 p. m.**

Conclusions by **Philippe Herzog**  
President of Confrontations Europe

and **Jean-Pierre Jouyet**  
State Secretary for European Affairs



**Mercredi à partir de 19 h 30 - Wednesday 7.30 p. m.**

## **Dîner-débat - Dinner-debate**

Rencontre des industriels, des partenaires et des participants  
au colloque avec des représentants

de l' **Inde** et de la **Fédération de Russie**

*Industrialists, partners and participants of the colloquium meet  
key figures from **India** and **Russia***

Présidé par / *Chaired by*

**Anne-Marie Idrac\***

*Secretary for External Trade*

avec la participation de / *with the participation of*

**Eniko Landaburu\***

*Director General, DG Relex, European Commission*

**Barid Baran Bhattacharya**

*Vice-Chancellor, Jawaharlal Nehru University, New Delhi*

**Places et tables sur réservation**

*Seats and tables with reservation only*

9 h 30 - 12 h 30 TROISIÈME TABLE RONDE

## *Une politique de l'Union pour l'investissement international*

### *An EU policy for international investment*

Comment définir nos intérêts et nos partenariats stratégiques et négocier l'investissement international ?

- ❶ Les pays membres de l'Union ont-ils des intérêts stratégiques communs en matière d'investissement ? Avons-nous un système financier efficient pour l'investissement à long terme ? Ne faut-il pas susciter la formation de fonds d'investissement européens publics et privés, pour le long terme et pour la stabilité des actionnariats ?
- ❷ Les tentatives de négociations multilatérales sur l'investissement ont échoué. Des accords bilatéraux nationaux ont été souscrits pour la protection des investissements. Compte tenu des problèmes rencontrés, l'Union doit-elle être chargée de négocier pour l'accès au marché et pour la mise en œuvre des droits de propriété intellectuelle ?
- ❸ Nous avons besoin des investissements des fonds souverains en Europe, de même que nous souhaitons pouvoir investir plus dans les pays émergents. Des conflits peuvent surgir dans le cas d'intérêts stratégiques. Comment anticiper les besoins et les conflits, et résoudre ceux-ci ?

How can our strategic interests and partnerships be defined and international investment be negotiated?

- ❶ Do EU member states have common strategic interests in investment? Do we have an efficient financial system for long-term investment? Should public and private European investment funds be created, for the long term and for shareholder stability?
- ❷ All attempts at multilateral negotiations on investment have failed. Bilateral national agreements have been signed to protect investment. In the light of the problems encountered, should the EU be mandated to negotiate on market access and the implementation of intellectual property rights?
- ❸ We need the investments of sovereign funds in Europe, and we would equally like to be able to invest more in emerging countries. Conflicts may arise over strategic interests. How can needs and conflicts be anticipated and the latter be solved?

# THURSDAY 30<sup>th</sup> OCTOBER

9.30 a.m. – 12.30 a.m. THIRD ROUND TABLE

Chairman : **Philip Whyte**

Senior research fellow,  
Centre for European Reform

Speakers :

**Michel Aglietta**

Scientific adviser, CEPII

**Augustin de Romanet\***

Director General, Caisse des Dépôts et  
Consignations

**Mauro Petriccione**

Director, Services and Investment,  
Bilateral Trade Relations,  
DG Trade, European Commission

**Martin Skancke**

Director General, Asset Management Department,  
Ministry of Finance, Norway

**Xuegong Sun**

Professor, National Development and Reform Commission, China

**Ansgar Tietmeyer**

Delegate of the Management Board for EU Affairs, Deutsche Bank

A representative of a **Sovereign Wealth Fund from Middle East**



# JEUDI 30 OCTOBRE

## 15 h 30 - 17 h 45 QUATRIÈME TABLE RONDE

*Une gouvernance interactive faisant appel à la participation*

*Interactive governance and participation*

Comment renforcer l'acceptabilité des mutations et la coopération au sein des institutions communautaires ?

1. Quelles sont les perspectives de la gouvernance et de la régulation sociales des mutations dans l'Union, dans le nouveau contexte global ?
2. Dans le cadre institutionnel du Traité de Lisbonne, comment renforcer les coordinations des politiques intérieures de l'Union et mettre en place des politiques extérieures elles-mêmes cohérentes avec les choix intérieurs ?

How can changes be made more acceptable and co-operation within EU institutions be improved?

What are the perspectives of social governance and regulation of the changes in the EU, in the new global context?

In the institutional framework of the Lisbon Treaty, how can coordination of internal EU policies be improved and external policies be put into place that are consistent with internal policy decisions?



# THURSDAY 30<sup>th</sup> OCTOBER

3.30 p.m. - 5.45 p.m. FOURTH ROUND TABLE

Chairman : **Jérôme Vignon**

Director, Social Protection and Social Integration,  
DG Employment, Social Affairs and Equal Opportunities,  
European Commission

Speakers :

**Joël Decaillon**

Confederal Secretary, European Trade Union Confederation

**Elvire Fabry**

Director, Pôle Europe-International, Fondation pour l'Innovation Politique

**Emma Marcegaglia\***

President, Cofindustria

**Jean Pisani-Ferry**

Director, Bruegel

**Pawel Swieboda**

President, demosEUROPA

**Fernando Vasquez**

Deputy Head of Unit, DG Employment, Social Affairs and Equal Opportunities,  
European Commission

*\* A confirmer*

*\* To be confirmed*

LE COLLOQUE EST ORGANISÉ PAR /  
*THE COLLOQUIUM IS ORGANIZED BY*

## CONFRONTATIONS



**EUROPE**

*Pour un nouvel Acte unique*

AVEC LA PARTICIPATION ET LE SOUTIEN DE /  
*WITH THE SPONSORING OF*

**ALSTOM**



**THALES**



et la participation de / *with the participation of*  
Deutsche Bank and a Dutch company

## AVEC LE PARRAINAGE DE / *WITH THE PATRONAGE OF*



Commission européenne - DG Emploi,  
Affaires sociales et Égalité des chances  
*European Commission - DG Employment,  
Social Affairs and Equal Opportunities*



## ET LE PARTENARIAT DE / *AND THE PARTNERSHIP OF*



Avec la collaboration de / *With the collaboration of*  
l'ambassade de la Fédération de Russie à Paris



*Adresse du colloque*

**Parlement européen - Bâtiment Altiero Spinelli - Salle A5G-3  
60, rue Wiertz - Bruxelles**

**CONFRONTATIONS**



**EUROPE**

*Pour un nouvel Acte unique*

227, boulevard Saint-Germain  
F-75007 Paris  
Tél. : +33.(0)1 43 17 32 89  
Fax : +33.(0)1 45 56 18 86  
e-mail : [confrontations@wanadoo.fr](mailto:confrontations@wanadoo.fr)

Bureau de Bruxelles  
19-20, rue du Luxembourg  
B-1000 Bruxelles  
Tél. : +32(0)2 506 88 61  
Fax : +32 (0)2 506 88 93

Site Internet : **[www.confrontations.org](http://www.confrontations.org)**